



AGENERSA

Agência Reguladora de Energia e Saneamento Básico
do Estado do Rio de Janeiro

Superando os desafios da Universalização do Saneamento Básico

Desafios do Regulador

Vladimir Paschoal Macedo

Conselheiro da Agência Reguladora de Energia e Saneamento Básico
do Estado do Rio de Janeiro

A Agência



MISSÃO



Regular, controlar, monitorar e fiscalizar as atividades das concessionárias para que os serviços públicos outorgados tragam benefícios diretos à população do Estado do Rio de Janeiro, satisfazendo às condições de regularidade, continuidade, eficiência, segurança, atualidade, generalidade, cortesia na sua prestação e modicidade das tarifas.

VISÃO

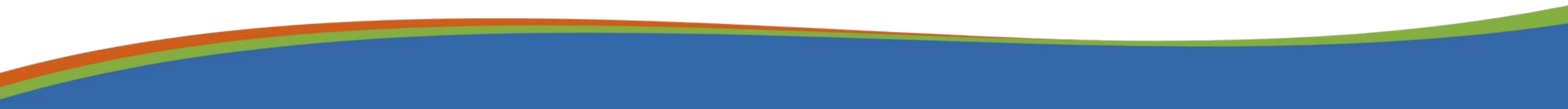


Estabelecer até 2026, um ambiente regulatório favorável para que os serviços de saneamento básico e energia se desenvolvam com equilíbrio entre os agentes em benefício da população fluminense.

VALORES



Nossas ações são pautadas pela ética, transparência, imparcialidade, responsabilidade social e eficiência.

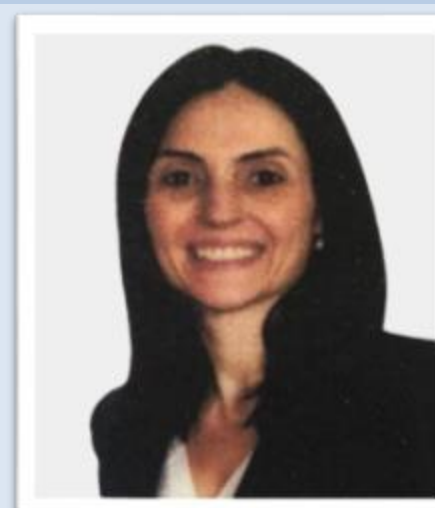


Conselho Diretor

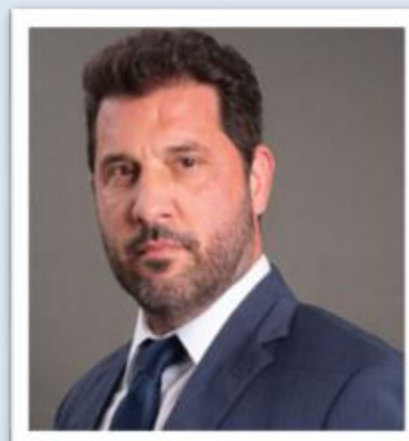
**VLADIMIR PASCHOAL
MACEDO**



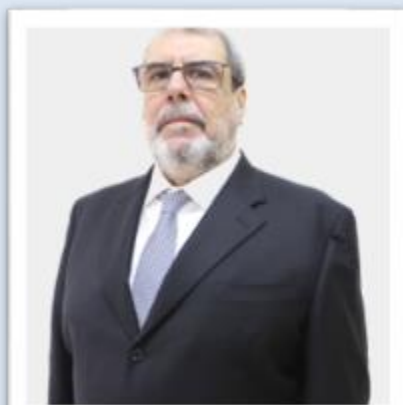
GISELE DE LIMA PEREIRA



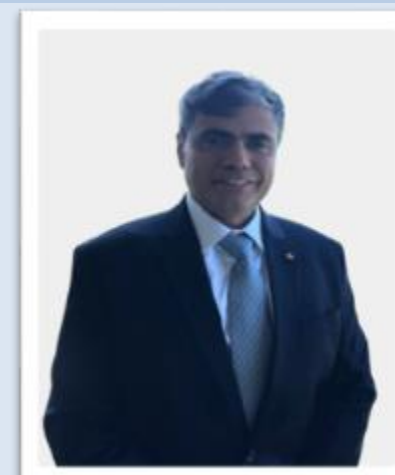
**RAFAEL CARVALHO DE
MENEZES**



**JOSE ANTONIO DE
MELO PORTELA FILHO**



**ANTENOR LOPES
MARTINS JUNIOR**



CÂMARAS TÉCNICAS

Composta por servidores altamente qualificados, as câmaras técnicas da Agenera estão divididas em 4: Câmara de Saneamento (CASAN), Câmara de Energia (CAENE), Câmara de Política Econômica e Tarifária (CAPET) e a Câmara de Resíduos Sólidos (CARES). São responsáveis por acompanhar, supervisionar e fiscalizar o cumprimento das metas estabelecidas em contrato às reguladas. Novas métricas e metodologia aplicadas pelos fiscais das câmaras são algumas das respostas do órgão para se adaptar ao crescente número de concessionárias reguladas e fiscalizadas pela Agenera.

CARES

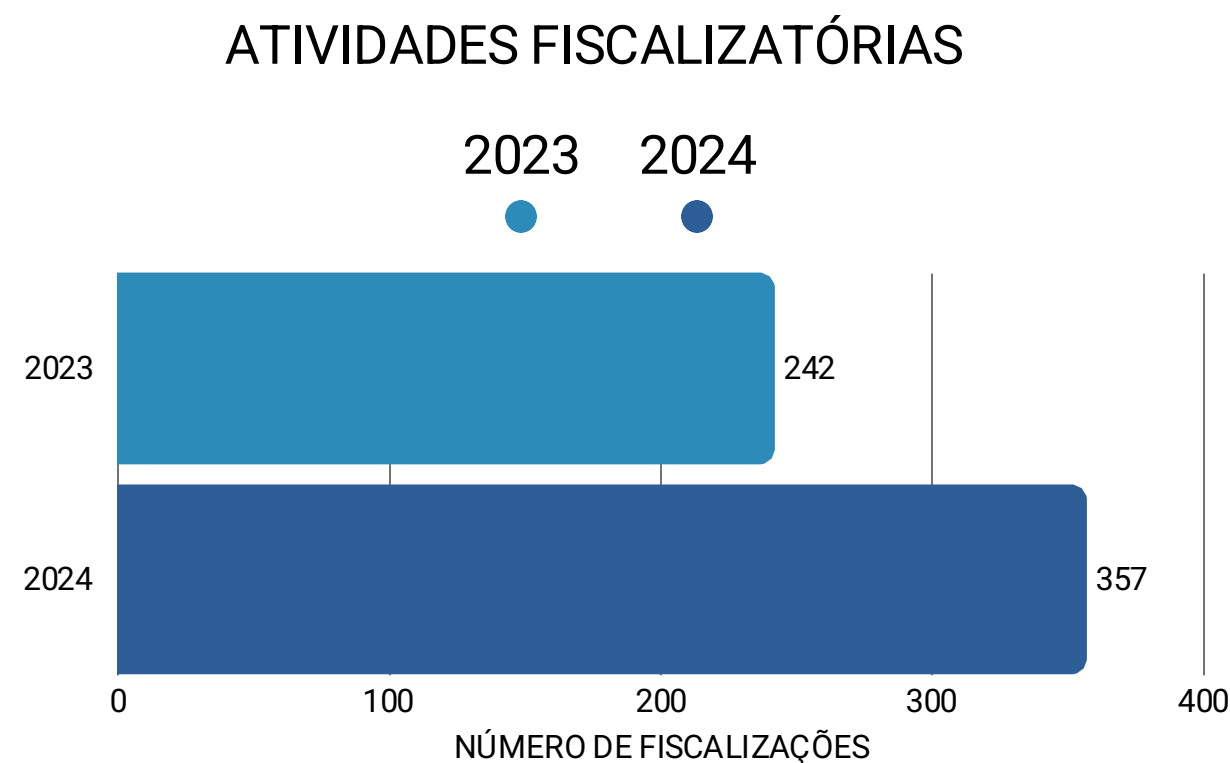
O projeto da usina de biogás, em Gericinó, parceria com a SEAP, tinha uma estimativa inicial de utilização de cerca de 5 a 10 toneladas diárias de resíduos orgânicos, para a produção do biogás. Atualmente, nossa expectativa é de que esse volume possa alcançar entre 50 e 100 toneladas/dia.

CAPET

Atualmente, as concessionárias CEG e CEG Rio atendem mais de 1 milhão de clientes e as reguladas já investiram no estado do Rio de Janeiro, até o ano de 2022, o montante de R\$4,98 bilhões. Quanto aos blocos do saneamento (1, 2, 3 e 4) a previsão contratual é de R\$9 bilhões nos 5 primeiros anos de concessão, totalizando R\$29 bilhões previstos em todo período de vigência do contrato.

CASAN

A ampliação do trabalho da Câmara de Saneamento reflete a atuação mais ostensiva que contempla fiscalizações programadas, acompanhamento de projetos, programa Agenera na Rua (atendimento emergenciais) e processos regulatórios. Em 2024, a equipe contabilizou 357 atividades fiscalizatórias, enquanto no ano de 2023 foram registradas 242 ações.



CAENE

As fiscalizações programadas da Câmara de Energia tiveram aumento de 32% nessa ação, entre os anos de 2023 e 2024, reflexo da proatividade da agência. Destaco também, o crescimento em 70% na produção de pareceres técnicos, referente aos anos anteriores, evidenciando a nossa transparência em todos os processos.

ASSESSORIA DE RECURSOS HUMANOS

Abaixo, quadro comparativo da estrutura organizacional da agência desde 2021 até a presente data.

VÍNCULO	2021	2025
Efetivos Agenersa	6	53
Cedidos	12	51
Comissionados	63	87
TOTAL DE INTEGRANTES	81	191

Referente ao Concurso Público, vale ressaltar que a Agenersa é um modelo de agência reguladora para o Brasil, tendo em vista que o processo entre a publicação do edital e a nomeação dos servidores foi concluído em menos de um ano.

Em março de 2023, foi realizado o primeiro concurso público da agência, com 50 vagas distribuídas entre especialista em regulação (30), analista técnico (10) e assistente técnico de regulação (10).

PROCESSOS EM ANDAMENTO

PROCESSO	ASSUNTO
E-01/004.85/2025	Progressão funcional dos servidores da AGENERSA.
SEI-220007/003812/2021	Concessão do adicional de qualificação aos integrantes das carreiras previstas na Lei Estadual nº 6.848, de 30 de junho de 2014 da AGENERSA.
SEI-220007/003752/2023	Autorização para convocação de 20 candidatos remanescentes do concurso público para o provimento de cargos efetivos do quadro de pessoal.

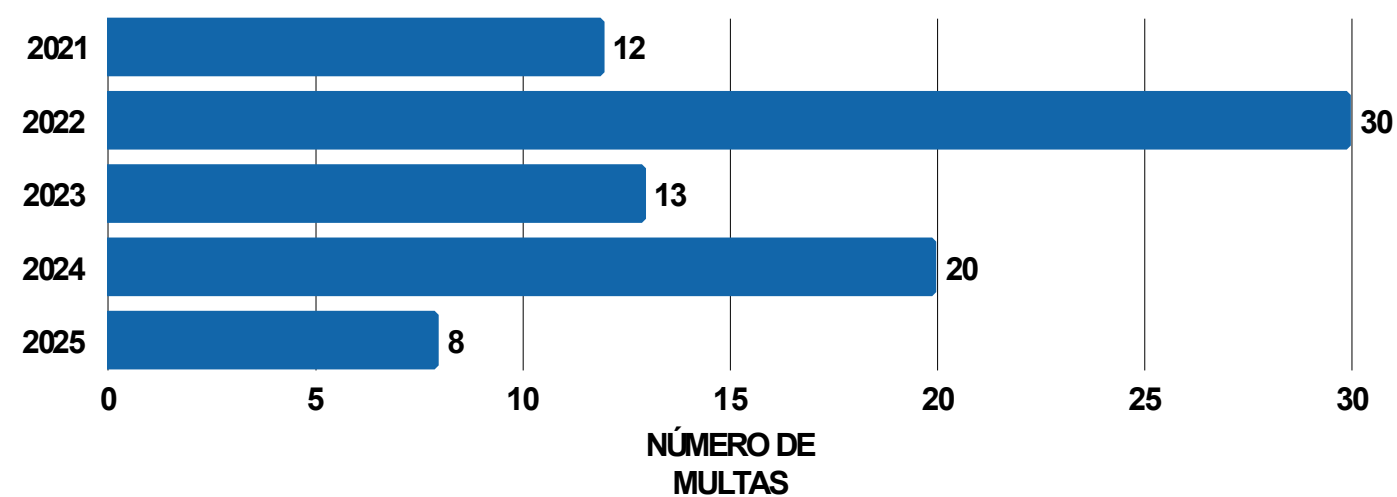
QUANTITATIVO DE MULTAS APLICADAS POR EXERCÍCIO

MULTAS APLICADAS POR EXERCÍCIO	
2021	12 (a partir de outubro)
2022	30
2023	13
2024	20
2025	8 (até a 6ª sessão regulatória)

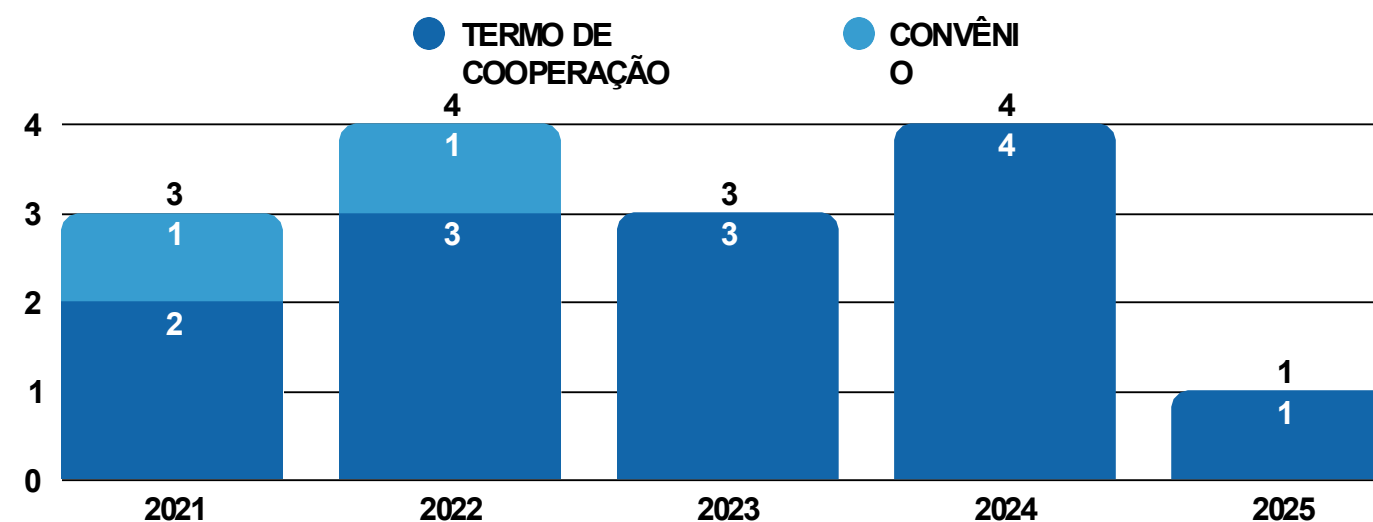
*Note-se que as advertências não estão contabilizadas nesta tabela.

Fonte: SECEX:
SEI-480002/004533/2025

MULTAS APLICADAS POR EXERCÍCIO



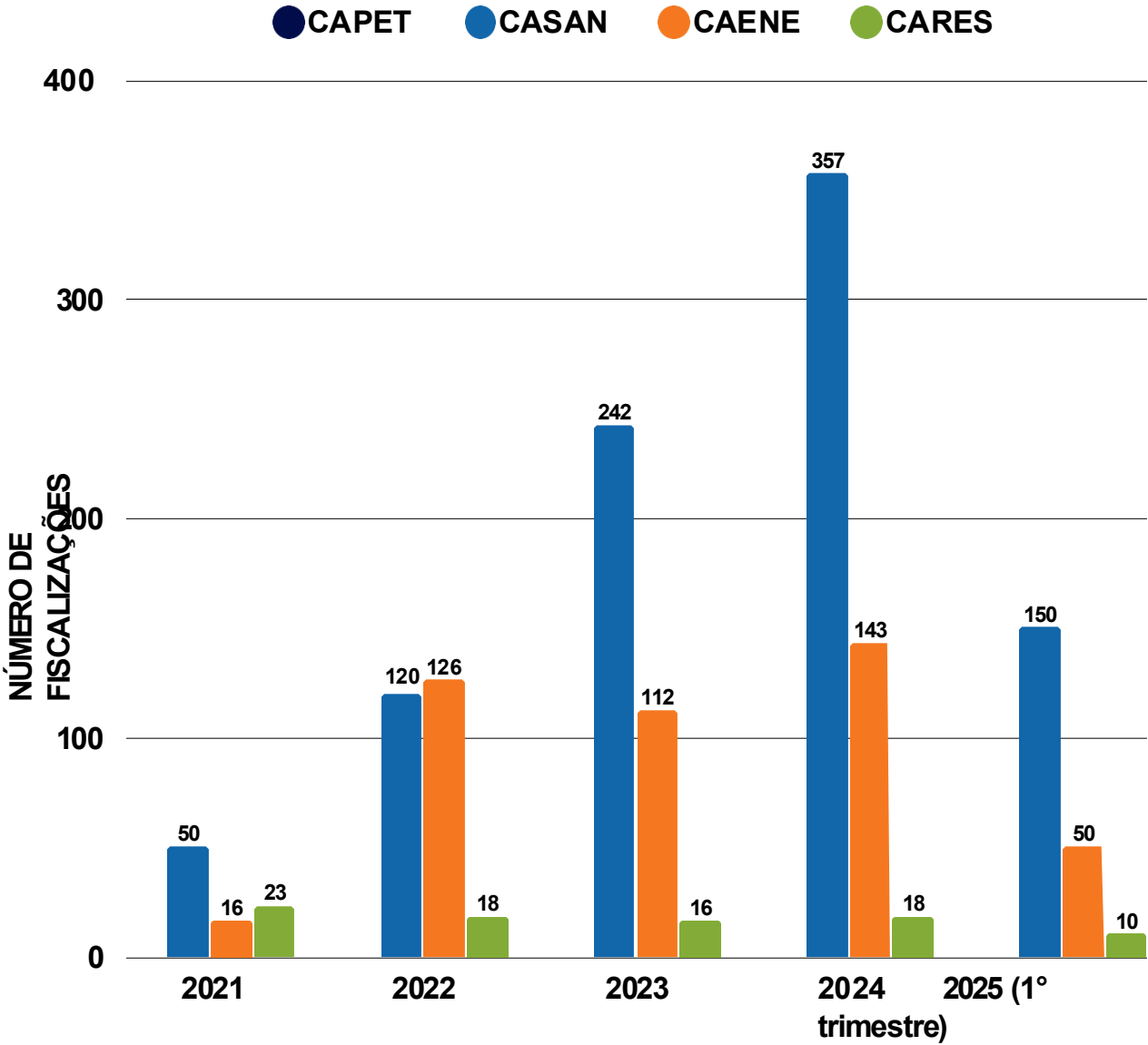
RELAÇÃO DE CONVÊNIOS E TERMOS DE COOPERAÇÃO FIRMADOS:



FISCALIZAÇÕES REALIZADAS PELAS CÂMARAS TÉCNICAS POR ANO:

	2021	2022	2023	2024	2025
CAPET	-	-	-	-	-
CASAN	50	120	242	357	150
CAENE	16	126	112	143	59
CARES	23	18	16	18	10

FISCALIZAÇÕES REALIZADAS PELAS CÂMARAS TÉCNICAS



ASSESSORIA PARLAMENTAR

A Assessoria Parlamentar é responsável por acompanhar proposições legislativas que impactem o setor regulado; assessoria na elaboração de projetos de lei e na articulação política; relacionamento com o Poder Legislativo e Prefeituras, além do acompanhamento até a resposta conclusiva dos processos que envolvam pleitos de parlamentares.

As tabelas a seguir apresentam a quantidade de audiências públicas acompanhadas pela Agenera, promovidas pela Alerj, câmaras municipais e outros órgãos com temas relacionados às atividades da agência:

AUDIÊNCIAS PÚBLICAS PROMOVIDAS PELA ALERJ

2021	2022	2023	2024	2025 (1º TRIMESTRE)
1	0	8	3	4

AUDIÊNCIAS PÚBLICAS PROMOVIDAS POR CÂMARAS MUNICIPAIS E OUTROS ORGÃOS

2021	2022	2023	2024	2025 (1º TRIMESTRE)
2	0	2	1	4

Um novo ciclo para o saneamento no Brasil



Lei nº 14.026/2020
redefiniu metas e
responsabilidades



99% de água
potável e 90% de
esgoto tratado até
2033



Reforço do papel
regulatório da ANA
e harmonização
nacional



Incentivos à
regionalização e à
participação
privada



O Rio de Janeiro superou o desafio financeiro inicial com leilões que garantiram os investimentos necessários para a universalização e novas bases contratuais.

- O Estado do Rio de Janeiro vive um novo ciclo regulatório desde 2021, com a reestruturação das concessões e papel ampliado da AGENERSA.
- Atuação em 70 dos 92 municípios do ERJ
- 13 Mi de pessoas / 80% da população fluminense



Arranjos complexos: relações interfederativas, interinstitucionais e parcerias público-privadas

A universalização no ERJ requer coordenação entre diversos atores públicos, de diferentes esferas, e privados.

Sistema Upstream sob operação da Cedae requer um arranjo específico para a gestão do SFA.

Concessões regionais ampliam investimentos, mas aumentam o custo de coordenação e exigem coerência regulatória.

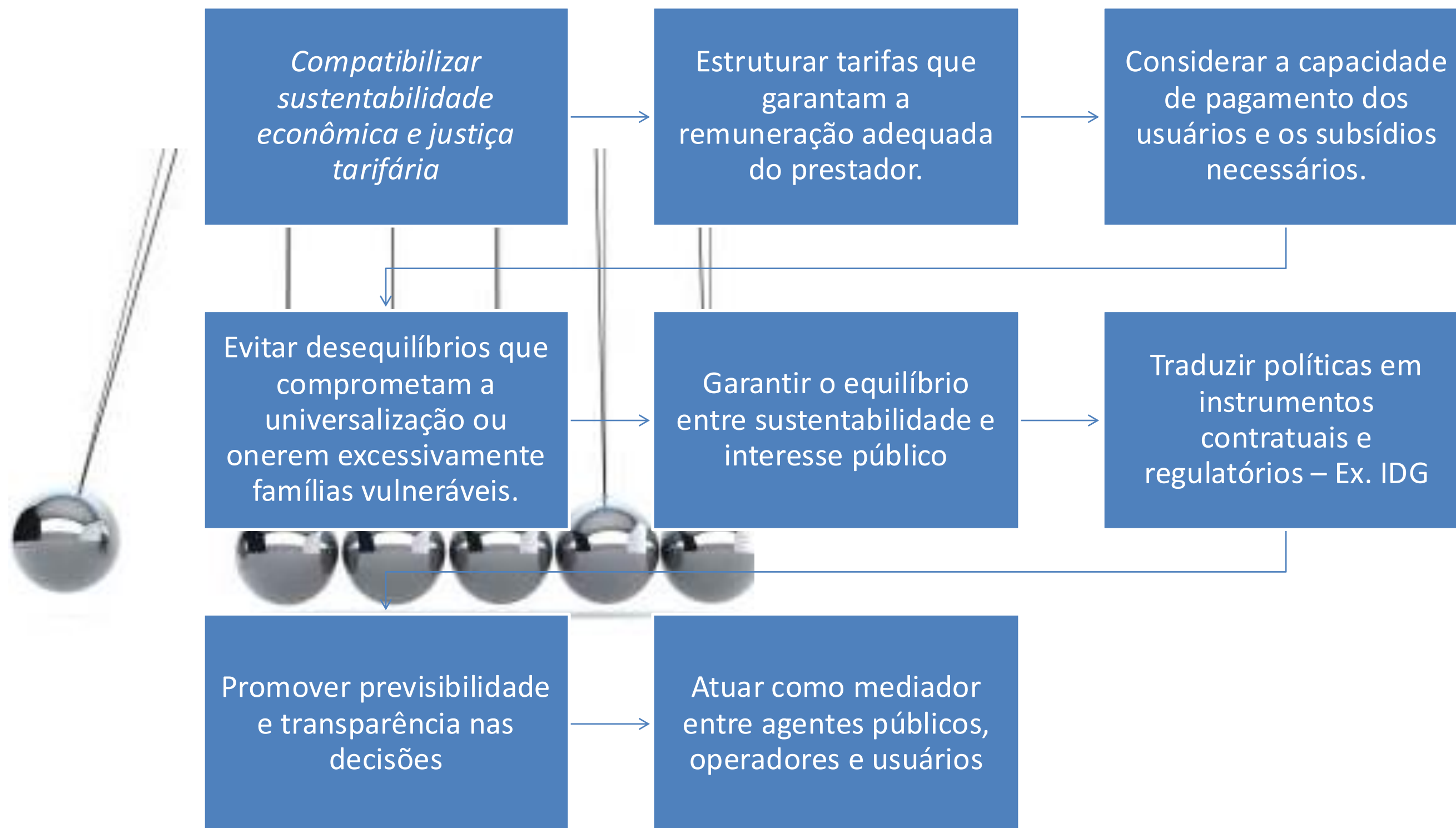
Desafio: alinhar políticas, contratos e capacidades técnicas.

- O ERJ combina múltiplos arranjos — regionais e municipais — exigindo da AGENERSA um papel articulador e mediador.



Entre o público, o privado e o cidadão

A AGENERSA é o ponto de convergência entre Estado, concessionárias e sociedade, fortalecendo a confiança no processo, tendo como principais atribuições:

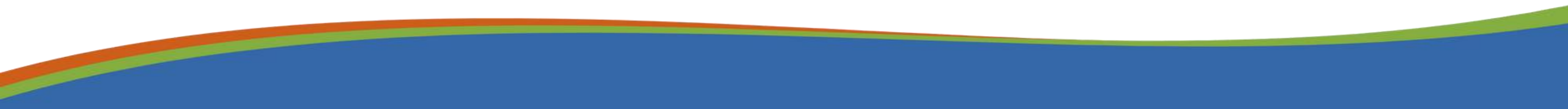


Desafios Internos do Regulador

Fortalecer a capacidade institucional

- Garantir autonomia técnica e estabilidade decisória
- Desenvolver competências em regulação técnica e econômica
- Utilizar dados e evidências para decisões e fiscalização
- Assegurar continuidade técnica e memória institucional

AGENERSA investe na estruturação de áreas técnicas e gestão da informação, reforçando a regulação baseada em dados.

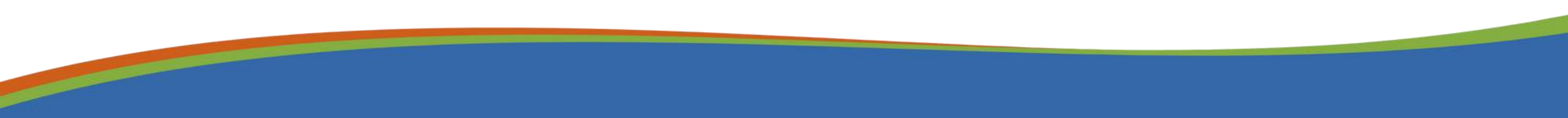


Desafios Externos e Relacionais

Coordenação e diálogo no ecossistema da regulação

- Manter **cooperação federativa** entre Estado e municípios
- Reduzir assimetrias de informação entre Agência, poder concedente e prestadores
- Fortalecer **mecanismos de transparência e comunicação regulatória**
- Estimular participação social para legitimar decisões

O modelo fluminense exige diálogo contínuo entre AGENERSA, Estado (poder concedente), municípios (titulares), prestadores (Cedae e demais concessionárias), IRM, sociedade civil e órgãos de controle.



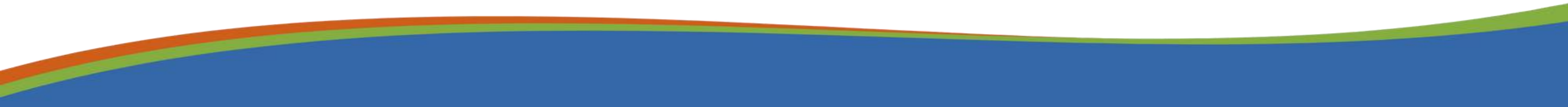
Regulação em transição: aprendizados do Rio de Janeiro

Índice de Desempenho Geral – IDG

Incentivo econômico à eficiência das concessionárias

Monitoramento de aspectos operacionais, gerenciais e ambientais

- I.** Indicador de Cobertura de Abastecimento de Água - ICA;
- II.** Indicador de Cobertura de Esgotamento Sanitário – ICE;
- III.** Indicador de Perdas na Distribuição - IPD;
- IV.** Indicador de Descontinuidade do Abastecimento de Água - IDA;
- V.** Indicador de Eficiência de Desobstrução de Rede ou Ramais de Esgoto – RDR;
- VI.** Indicador de Qualidade da Água – IQA;
- VII.** Indicador de Qualidade do Tratamento de Esgoto – IQE;
- VIII.** Indicador de Investimento em Áreas Irregulares Não Urbanizadas – IAI;
- IX.** Indicador de Investimento em Coletores em Tempo Seco – CTS;
- X.** Indicador de Regularidade Documental – IRD;
- XI.** Indicador de Satisfação com o Atendimento - ISA;
- XII.** Indicador de Reuso de Efluentes – IRE.

- Resultado deve incidir sobre a tarifa por ocasião do reajuste anual
 - Instrumento transversal às metas contratuais principais: cobertura, perdas e investimentos.
 - Desafio: implementar o índice diante de assuntos correlatos ainda em discussão
- 

Regulação em transição: aprendizados do Rio de Janeiro

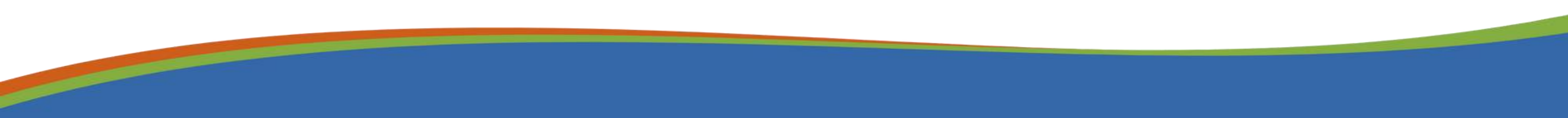
Compatibilização dos contratos antigos com o aparato normativo vigente

Exemplo: Contratos CAJ e Prolagos 1997 / 1998

Revisão da metodologia de aferição das metas de cobertura

Prováveis desdobramento:

- Metas aferidas inferiores a metas contratuais.
- Necessidade de reequilíbrio econômico-financeiro para garantir as metas de universalização.



Regulação em transição: aprendizados do Rio de Janeiro

SandBox Regulatório

Objetivo:

Selecionar, a título não oneroso, projetos para desenvolvimento de soluções inovadoras e/ou produtos inovadores em ambiente regulatório controlado, com potencial impacto em relação à atividade de regulação e ao usuário, pelo período de 12 meses.

Temas:

- Comercialização de Gás
- Análise da Carga Enviada para Aterros Sanitários e Melhoria do seu Aproveitamento
- Adutoras
- Reúso de Águas de Chuvas Aplicado às Economias de Água
- Perdas e Medição de Uso nos Serviços de Distribuição de Água e Gás

Apresentação de propostas:

- 01/11/2025 - 31/01/2026

Etapas do Ciclo de SandBox da AGENERSA:

